

11

Organización Proyectar Sin
Fronteras

*Sembrando Confianza:
seguridad y soberanía
alimentaria en la localidad
de San Cristóbal,
Bogotá D. C.*

Sembrando confianza: seguridad y soberanía alimentaria en la localidad de San Cristóbal, Bogotá D. C.

El proyecto Sembrando confianza de la organización internacional Proyectar sin Fronteras (PSF) emprendió en 2011 procesos de autogestión por parte de la comunidad de la localidad de San Cristóbal, a través de la innovación en agricultura urbana. Sembrando Confianza permite a sus participantes recuperar la confianza en sus propias capacidades y empoderarse en el planteamiento de soluciones para afrontar sus problemas sociales, nutricionales y económicos.

Dimensiones ANSPE

- Ingresos y Trabajo
- Dinámica Familiar
- Nutrición



¿Qué hace el proyecto?

Sembrando Confianza busca consolidar un proceso de cohesión social entre la población en situación de vulnerabilidad social y económica a través de la implementación de un proyecto de agricultura urbana. Sembrando Confianza promueve la “seguridad y soberanía alimentaria de la comunidad, partiendo y respetando sus saberes y prácticas ancestrales, acompañándolos con conocimiento y monitoreo técnicos actualizados”³⁰, e invierte en instalaciones que maximicen las áreas productivas. Tal proceso condujo a la comunidad a empoderarse y establecer nuevas relaciones con los diferentes actores externos: iglesia, Estado, ONG, sector privado, organizaciones comunitarias, clientes comerciales y productores. Por ello, simbólicamente, este proceso se denominó “Sembrando Confianza”.

Sembrando Confianza atiende a la comunidad del barrio Santa Rosa y barrios aledaños de la parte alta de la localidad de San Cristóbal. Estas zonas albergan familias en situación de desplazamiento forzado, poblaciones históricamente vulnerables y antiguos combatientes de grupos armados ilegales. El proyecto inició con 20 familias, lideradas por mujeres cabeza de hogar que han sido víctimas de la violencia y la desesperanza que genera el desarraigo y la ruptura de las redes de apoyo de sus regiones de origen.

Las familias vinculadas al proyecto viven en el barrio Santa Rosa, Moralva, Puente Colorado, Quindío y Padua de la localidad de San Cristóbal, en Bogotá D.C.

El proyecto ha contado con el apoyo de diferentes actores entre los cuales se destacan: Fondation Raja, Fondation Vinci y la ONG La Guilde de Francia. En Colombia tiene el apoyo del Hospital San Blas, el Jardín Botánico, la Junta de Acción Comunal (JAC), el Sena y el párroco del barrio de Moralva. Estos aliados han aportado recursos económicos, capacitación y asesoría en agricultura urbana e infraestructura, así como capacidad de gestión y organización comunitaria.

¿Cómo lo hacen?

Sembrado Confianza ha llevado a cabo un proceso de consolidación en el que se identifican las siguientes etapas:

1 Fortalecimiento de la organización comunitaria:

bajo el liderazgo de PSF y la JAC se convocó a la comunidad a participar en espacios de encuentro cuyo fin era sensibilizar a sus habitantes frente a sus necesidades, intereses y expectativas, y promover un espacio de creación colectiva de alternativas de solución donde se resalta la importancia del trabajo colaborativo. El diálogo y el debate en tales espacios permitieron la concertación de estrategias de trabajo conjunto para el diseño e implementación de un proyecto de agricultura urbana, que se caracterizó por el trabajo en equipo, la consolidación de las dinámicas familiares y la construcción de redes de apoyo y de productores.

2 Transferencia de conocimiento:

en el marco de un proyecto concreto, concertado con la comunidad, PSF aporta asesoría técnica mediante el traslado de un equipo de expertos en agricultura urbana, provenientes de Colombia y Francia, para que brinden capacitación y asesoría al grupo comunitario. En tal proceso, los expertos comparten conocimiento técnico-científico con la comunidad y la comunidad lo adapta e incluye prácticas propias del saber y el quehacer campesino.

3 **Proceso de apropiación:** de manera simultánea con la transferencia de conocimiento, se inicia la construcción de jardines en las casas de las personas vinculadas al proyecto, así como el diseño y construcción de un nuevo vivero ubicado en la terraza de la parroquia del barrio, Madre del Divino Amor. Esta lógica de aprender haciendo permite que se apropie conocimiento proveniente de los saberes tradicionales de la comunidad y de las técnicas científicas de PSF. Las familias empiezan a producir alimentos de su preferencia, sobre los que pueden ejercer soberanía alimentaria³¹, y en cantidades que les permiten el autoabastecimiento. Además, inician la práctica del “trueque solidario”, tanto de alimentos como de conocimientos técnicos. Las familias participantes hacen todo el proceso, desde la siembra hasta la recolección, en el que se involucra tanto a los miembros de cada núcleo familiar como a nuevas familias que van llegando a la localidad.

4 **Expansión:** habiendo iniciado el cultivo en los hogares y en el nuevo invernadero, se vincularon al proyecto otros invernaderos comunitarios, algunas granjas ya organizadas y productores de insumos agrícolas, a los que el proyecto denominó “productores asociados”. Mediante la participación en una convocatoria, se gestionó el apoyo económico de la Fondation Vinci de Francia, por valor de \$ 18.000.000. Estos recursos fueron invertidos en el diseño y construcción del invernadero, dotándolo de una infraestructura innovadora (uso de materiales alternativos, portátil, forma de operación amigable, mano de obra local) que sirve además como laboratorio para la experimentación y la capacitación. Otra parte de los recursos se utilizó en la adecuación de los jardines domésticos para cultivos y para instalaciones al interior de las casas.

5 **Consolidación:** se integra la producción del invernadero con la de los primeros jardines y de los productores asociados, lo que posibilitó visibilizar el proyecto por medio de la participación en ferias de pequeños productores: feria ambiental en la Plaza de Artesanos, en la Alianza Francesa, en el Liceo Francés y en los mercados campesinos organizados en el Impact Hub. En el marco de estos eventos se logra establecer contactos con restaurantes de Bogotá para la comercialización de los productos. En este proceso, los habitantes de la comunidad generan vínculos y fortalecen el tejido social a partir de la confianza que van construyendo, mientras que se generan recursos económicos para los hogares productores.

Para la materialización de su propósito, **Sembrado Confianza** ha definido tres líneas de acción:

A **Educativa:** garantiza un proceso permanente de formación y capacitación técnica en agricultura urbana dirigido a las familias vinculadas al proyecto, con el fin de consolidar buenas prácticas y optimizar recursos. Para ello, el Sena los apoya realizando un acuerdo de capacitación en el marco de su programa Jóvenes Rurales Emprendedores. Se cuenta también con capacitaciones brindadas por un experto francés en nutrición, conservación de semillas y conciencia alimentaria, y se hace un seguimiento y acompañamiento constante de ingenieros agrónomos de Proyectar Sin Fronteras.



B Comunitaria: busca consolidar la participación y el compromiso de la comunidad y alcanzar un alto grado de cohesión social, mediante la construcción de redes sociales y alianzas estratégicas con diferentes actores del estado y la sociedad civil, articulados con los líderes productores y locales.

C Económica: tiene que ver con la implementación de procesos de gestión productiva, planificación, mejoramiento de la productividad, rentabilidad y competitividad, así como la articulación y posicionamiento en el mercado.

¿Por qué es innovación social?

Sembrando Confianza es una innovación social por que desarrolla un proceso de reconstrucción de vínculos comunitarios en una comunidad desarraigada, vulnerable social y económicamente, que cuenta con pocas redes de apoyo. Este colectivo encuentra en el proyecto de agricultura urbana una vía para generar confianza, afrontar sus problemas y reconstruir lazos sociales. La estructura permite que la comunidad aprenda del error y de los aciertos, para generar nuevas prácticas tanto de producción agrícola como de interacción entre sus miembros. En palabras de los coordinadores de **Sembrando Confianza**, lo destacado de la iniciativa es su "capacidad de volver a empezar a partir de la confianza"³².

Se está logrando, además, el mejoramiento de la calidad de vida de los miembros de la comunidad, en particular en lo correspondiente a la alimentación. Esto se logra gracias al consumo de verduras y legumbres que antes no se consumían, el aumento de su capacidad de ahorro generado por la producción para el autoconsumo, el manejo de residuos de cocina y la generación de conciencia sobre su soberanía alimentaria y sus alternativas de nutrición.

El modelo también articula a la comunidad alrededor de una actividad productiva, que por su organización y capacidad de gestión, es eficiente, en la medida en que genera excedentes en dinero para los agricultores asociados y disponibilidad de alimentos para las familias. El esquema de integración también permite que la iniciativa sea sostenible en el tiempo, dado que se incluye a las nuevas generaciones en el proceso.

¿Qué logros y aprendizajes se destacan?

De los logros alcanzados por la iniciativa, los miembros de la comunidad destacan:

- ✓ La recuperación de la confianza de la comunidad en torno a proyectos sociales, como alternativas de solución para la superación de la pobreza y la cohesión del grupo gestor de la iniciativa conformado por los miembros de PSF, la JAC y las 20 familias que empezaron este proyecto.
- ✓ La construcción y adecuación de dieciocho jardines y el apoyo a nueve invernaderos y/o lugares de producción de productos agrícolas en la localidad.
- ✓ La vinculación de cuarenta y nueve personas en nueve lugares de producción asociados y más de cien personas beneficiadas.
- ✓ El ahorro del 50% del presupuesto familiar, en lo relacionado con verduras y legumbres, para las familias participantes.
- ✓ La mejora de hábitos alimenticios de las familias y por tanto del equilibrio nutricional.
- ✓ La redignificación de los proyectos de vida de los líderes de la iniciativa, a partir del concepto de bien en común, mediante la recuperación de una actividad tradicional como la agricultura y el intercambio de conocimientos con las comunidades del entorno.
- ✓ La recuperación de espacios públicos y privados con fines productivos agrícolas.



- ✓ La articulación de la oferta institucional y pública en torno a proyectos manejados con y por la comunidad.

Entre los aprendizajes más importantes se destacan:

- ✓ La generación de conocimiento nuevo en torno a procesos comunitarios participativos, a partir de la revisión de experiencias pasadas no satisfactorias sobre las cuales es posible aprender, apropiar los aprendizajes y, sobre todo, “recuperar la confianza”. En tal sentido, el proyecto potencia la capacidad de resiliencia de la comunidad, que a pesar de las adversidades busca soluciones a sus problemas y asume propositivamente los retos de la situación de vulnerabilidad en que se encuentran.
- ✓ La importancia de la capacitación en temas de agricultura urbana para la viabilidad y sostenibilidad de la iniciativa. La experiencia de la organización muestra que la formación permite fortalecer

procesos de empoderamiento, facilita que las beneficiarias lleven el conocimiento a la práctica y lo transmitan a los nuevos miembros de esta comunidad.

- ✓ La importancia de alianzas estratégicas que facilitan la materialización de los resultados.
- ✓ El desarrollo de capacidades en el grupo de familias participantes en relación con: trabajo en equipo, cumplimiento de planes de trabajo, constancia y disciplina.
- ✓ La necesidad de fortalecer capacidad instalada (infraestructura básica) en la comunidad y el capital social.
- ✓ La oportunidad de mejorar el uso del escaso ingreso de las familias, mediante el ahorro generado en el cultivo de autoconsumo.

Organización Proyectar Sin Fronteras

Es una organización colombo-francesa dinámica e innovadora cuyo principal objetivo es disminuir la vulnerabilidad en países de desarrollo a través de proyectos económicos, comunitarios y participativos.

Contacto: Diego Cárdenas (Coordinador de Proyecto)

Sitio Web: <http://es.ong-psf.org/>

Correo electrónico: info@ong-psf.org

Teléfono: 300 555 86 27

Ciudad: Bogotá D.C.